



cutting through complexity™

Modelul de afaceri al băncilor – la confluența între cerințele de reglementare și așteptările clienților

Șerban Toader, Senior Partner
BNR, 5 martie 2013

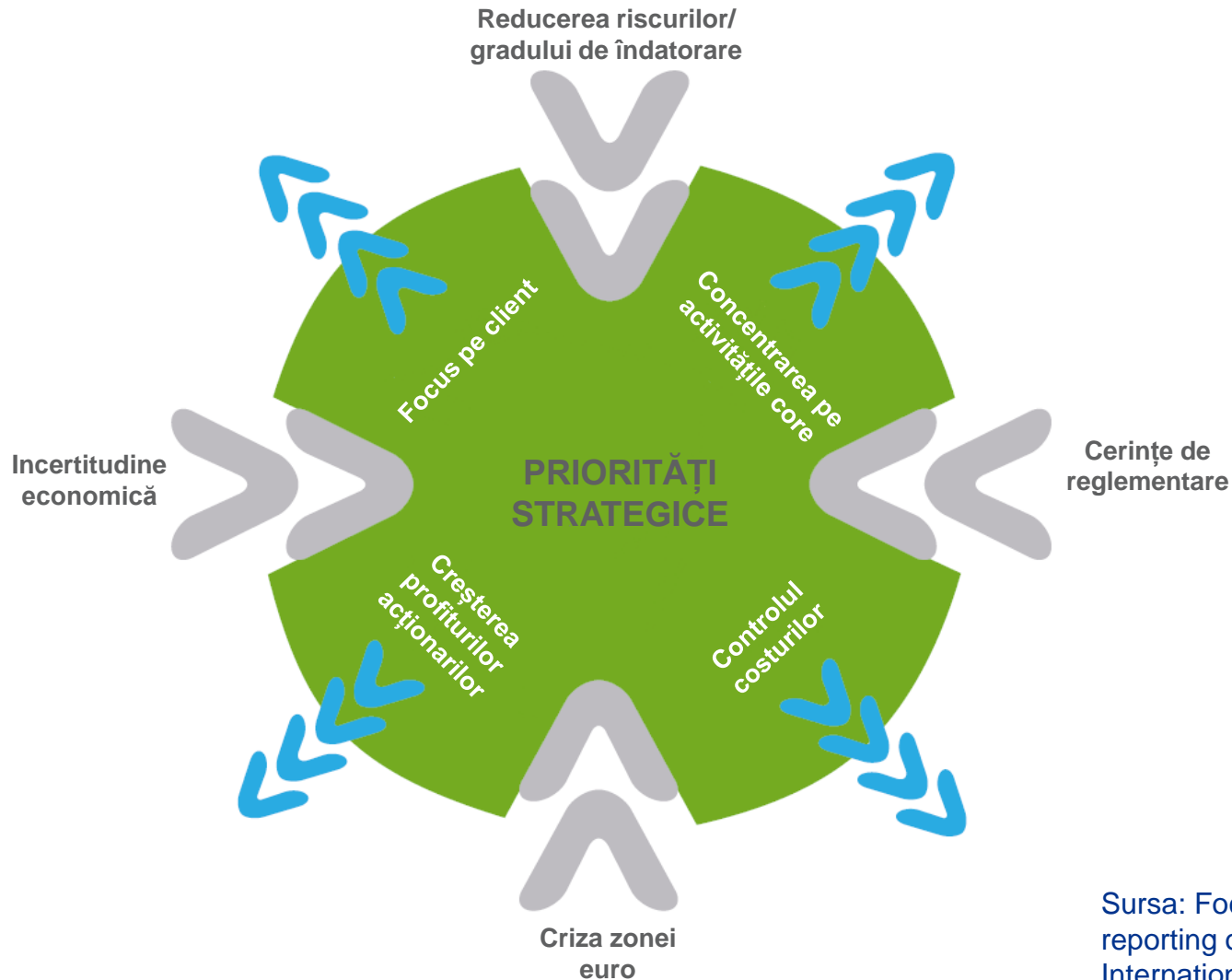


Sistemul bancar românesc – sub presiune

Indicator	2011	Var.	2010	Var.	2009
Total active (mil RON)	332.418	● 2,7%	323.623	● 4,9%	308.531
din care, credite acordate clientelei	197.517	● 2,8%	192.143	● 3,8%	185.134
Capitaluri proprii	37.907	↑ 6%	35.767	↑ 15%	31.104
Profitul perioadei	789	↓ -59%	1.924	↓ -31%	3.009
Randamentul capitalului	2,14%	↓ -63%	5,75%	↓ -44%	10,19%
Randamentul activelor	0,29%	↓ -63%	0,77%	↓ -37%	1,22%
Marja netă de dobândă	4,01%	↓ -11%	4,50%	↑ 8%	4,15%
Număr sucursale și agenții	5.917	● -1.8%	6.023	● -3.6%	6.248
Număr angajați	60.290	● -2.5%	61.862	● -0.6%	62.211

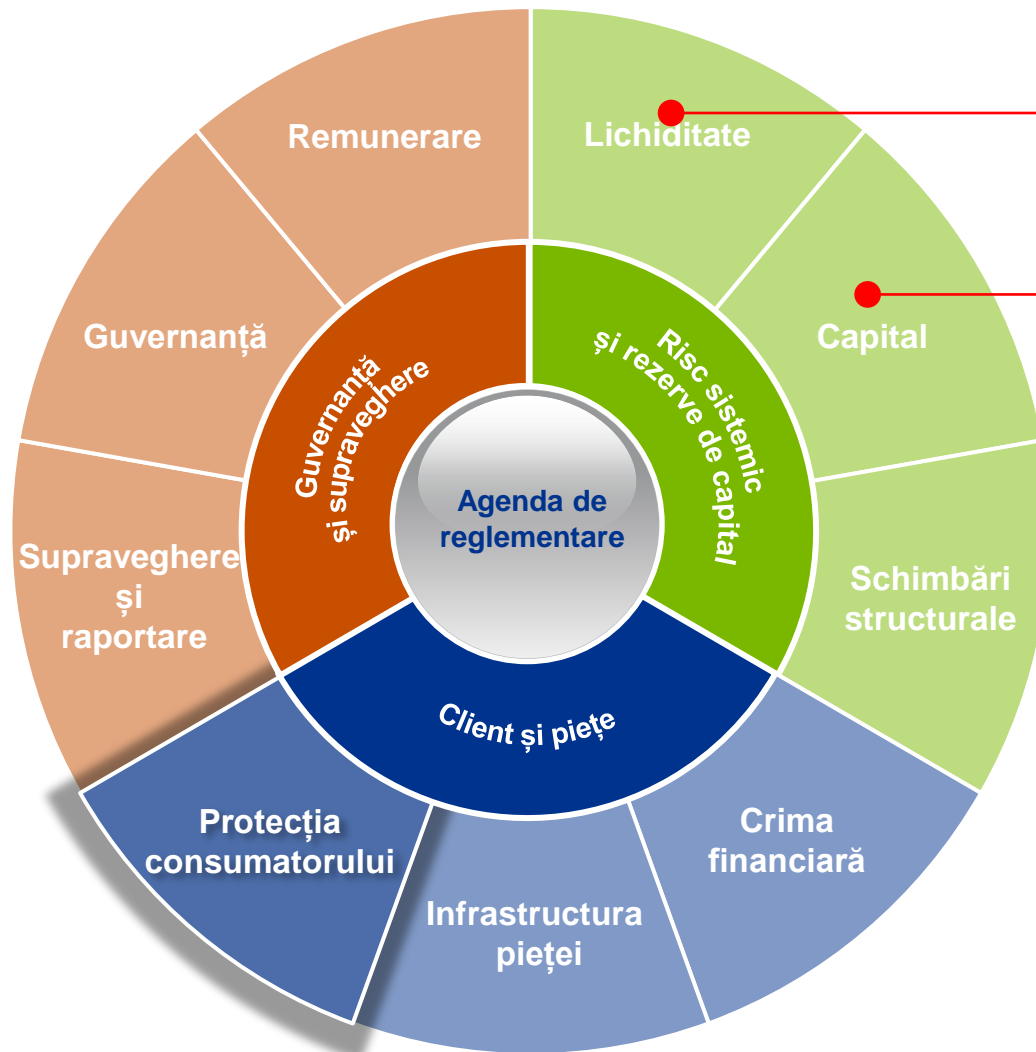
Sursa: Under Pressure! Performance Banking Review – Full Year 2011, KPMG Romania
 Studiul este bazat pe situațiile financiare IFRS ale băncilor românești și filialelor băncilor străine (nu sunt incluse sucursalele băncilor străine)

O luptă care nu poate fi câștigată?



Sursa: Focus on Transparency – Financial reporting of European banks in 2011, KPMG International

Cerințele de reglementare – în topul priorităților

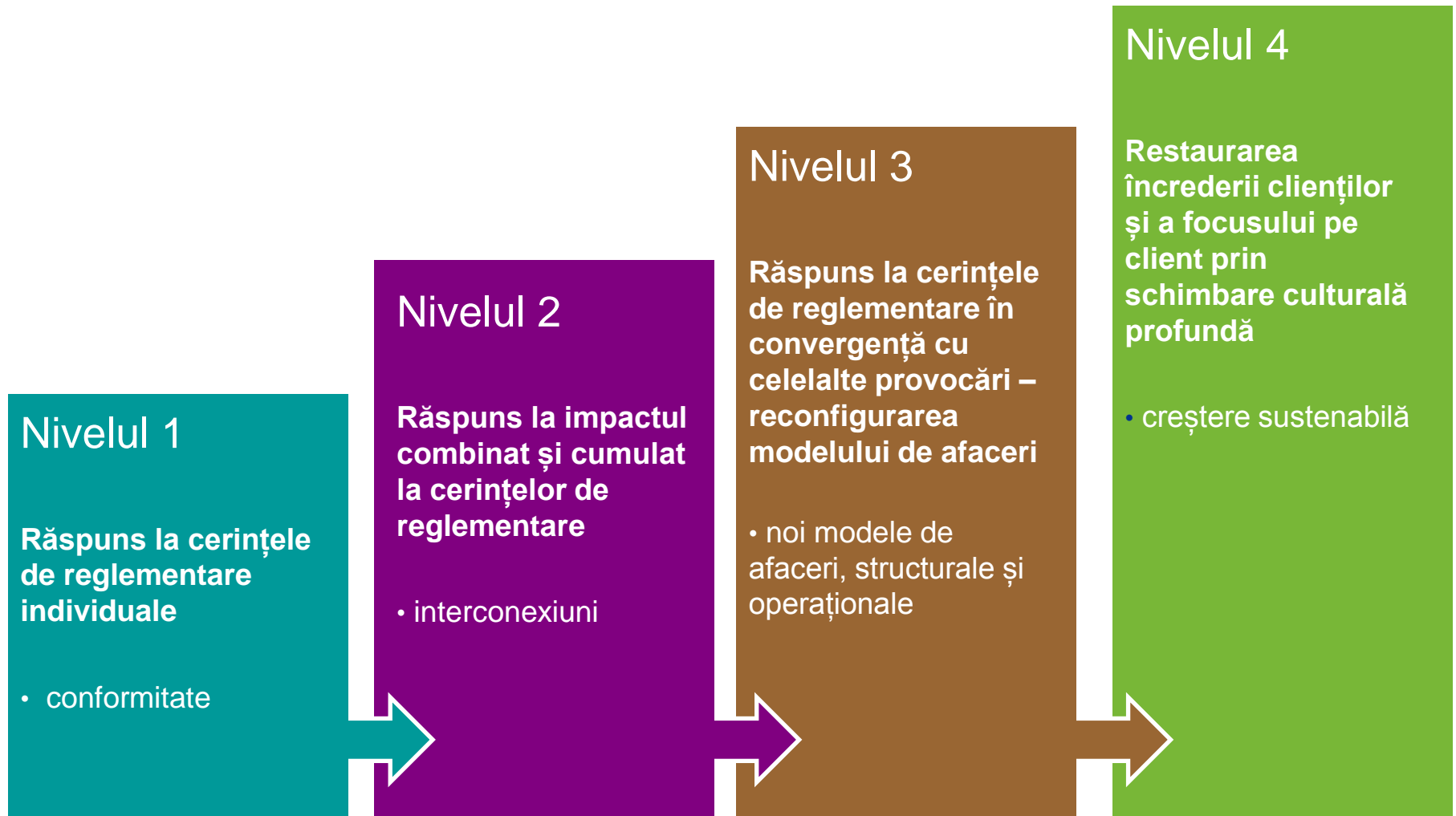


Noile standarde de lichiditate cresc marja de dobândă la credite cu 0.14%*

Fiecare 1% capital suplimentar crește marja de dobândă la credite cu 0.13%*

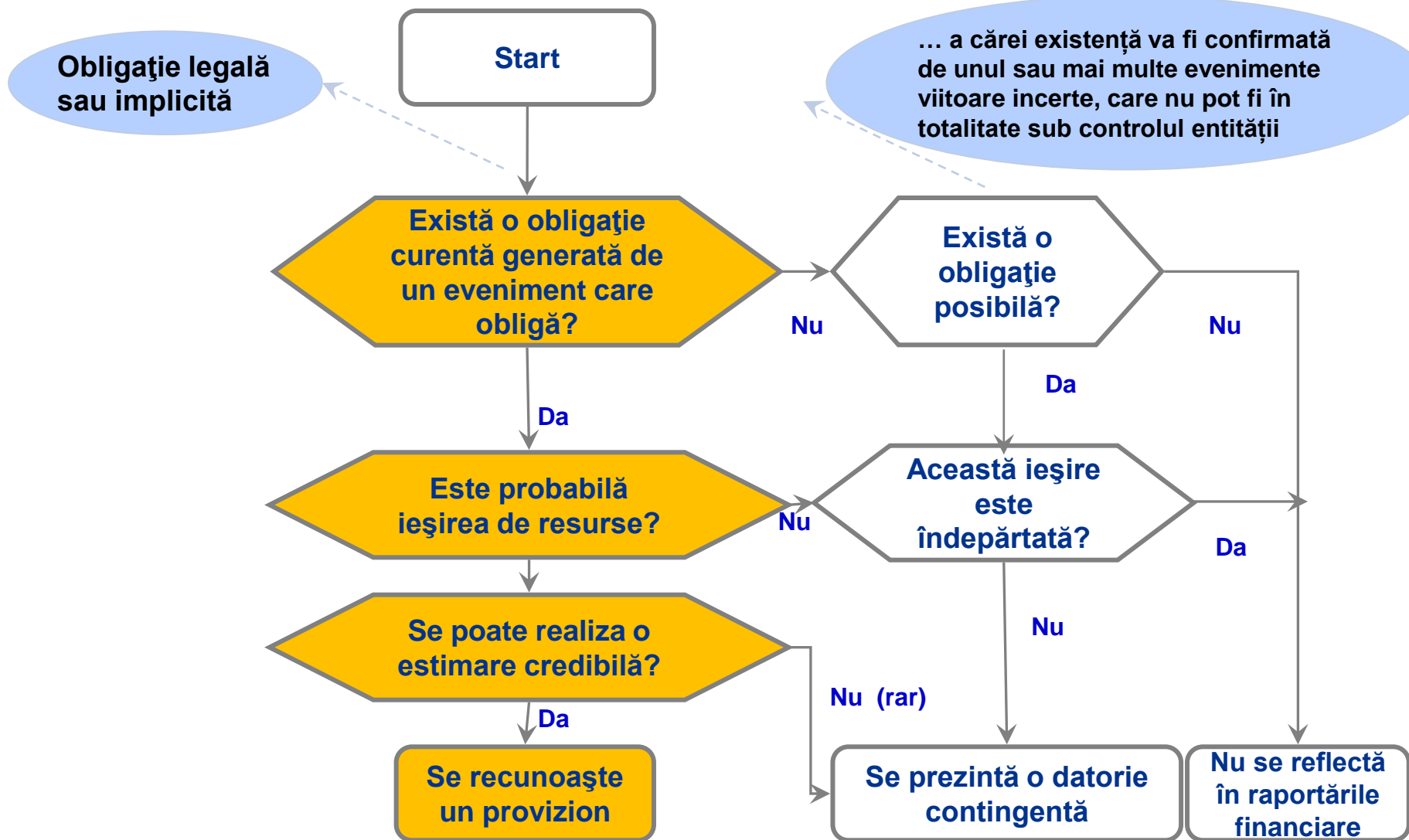
*Estimări BIS, individual pentru fiecare cerință și fără a ține cont de efectul altor măsuri e.g. reducerea cheltuielilor operaționale, diminuarea profilului de risc, reducerea costului capitalului și al finanțării

Nivele de răspuns



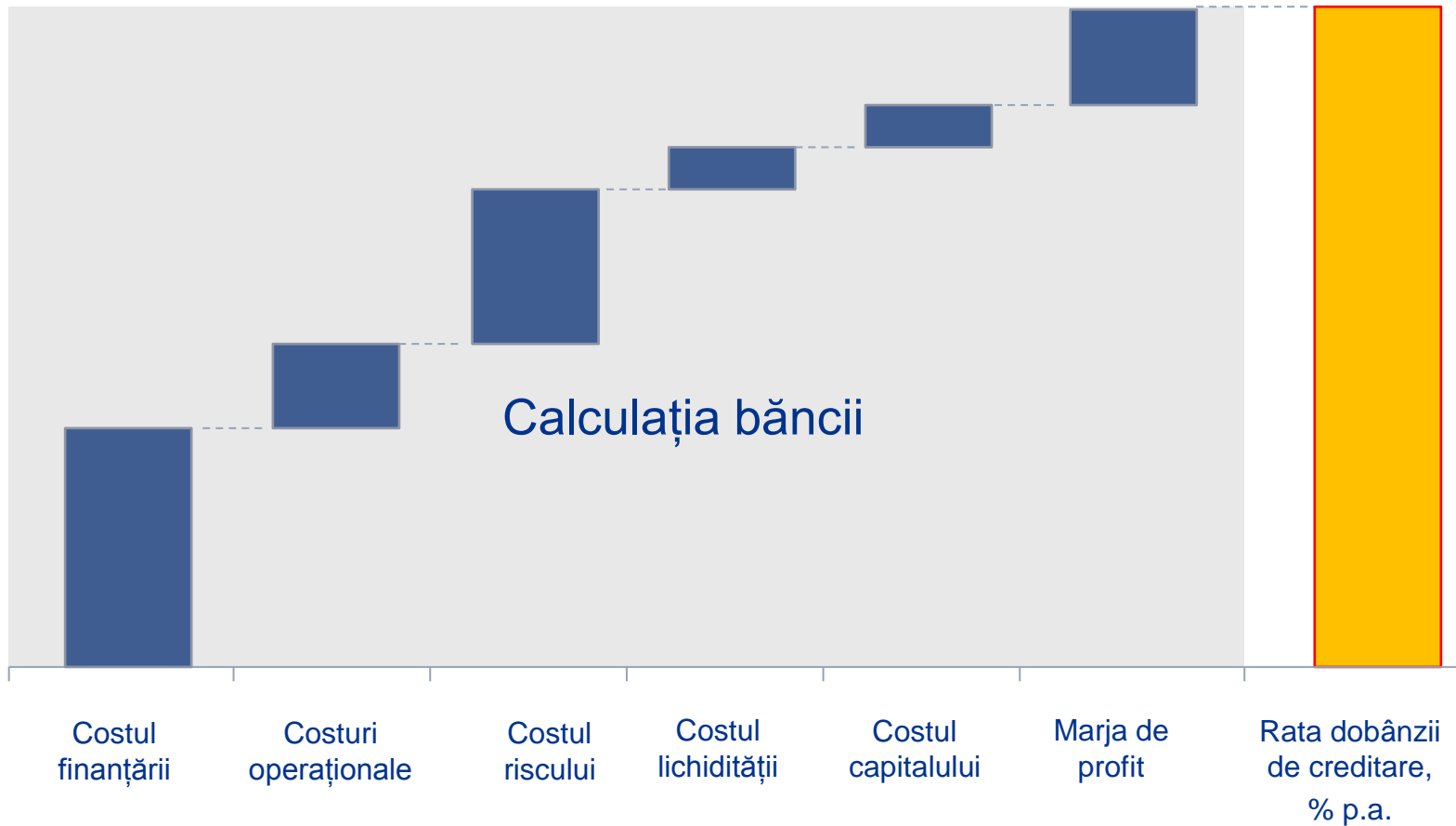
Sursa: Evolving Banking Regulation EMA Edition 2013, KPMG International

Provizioanele pentru litigii – vârful iceberg-ului?



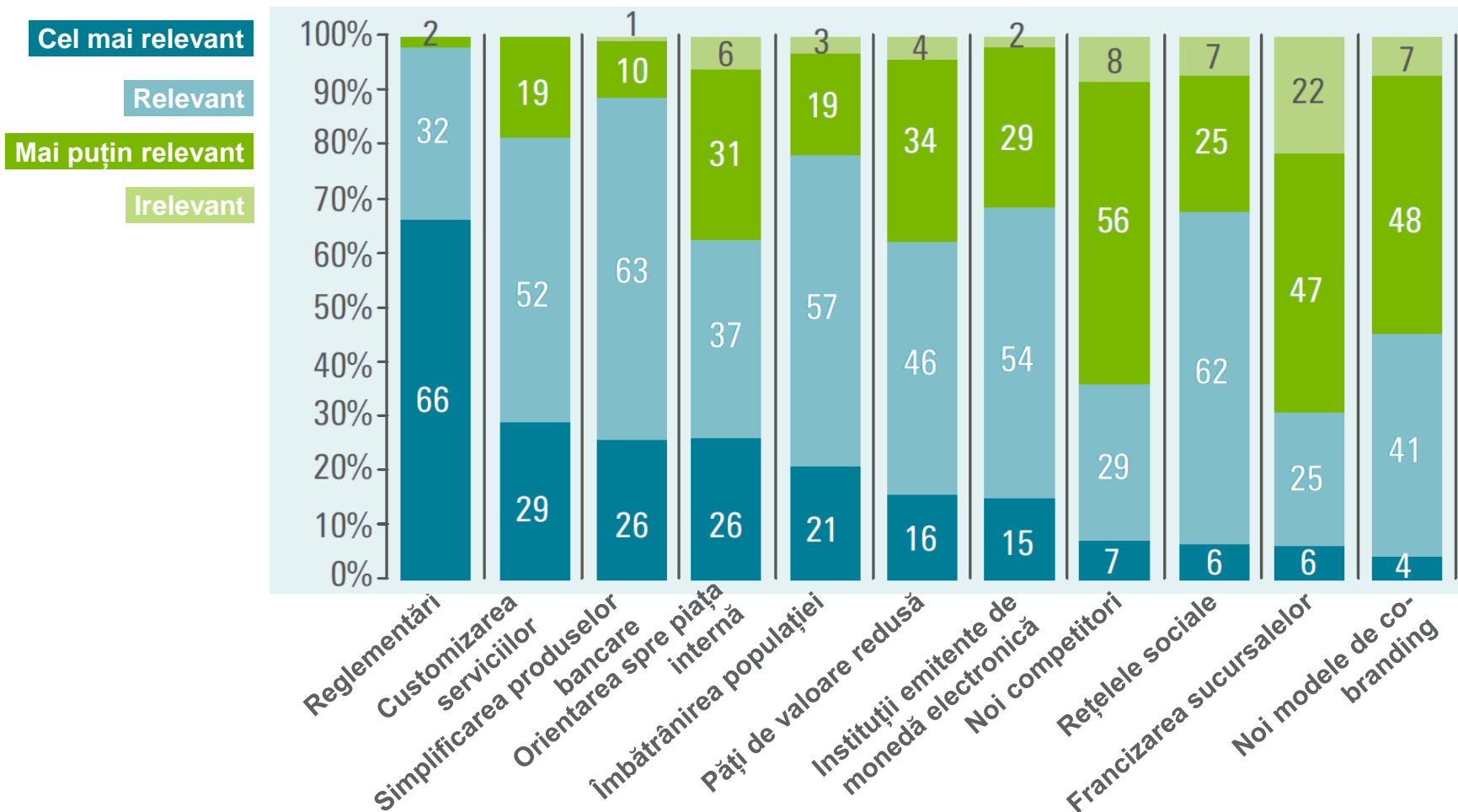
Mai multă transparență și comunicare

Ce vede clientul



Spre noul model de banking

Care sunt factorii/ tendințele care vor influența evoluția sectorul bancar în următorii cinci ani?



Sursa: Banking Executive Survey 2012, KPMG in Central and Eastern Europe

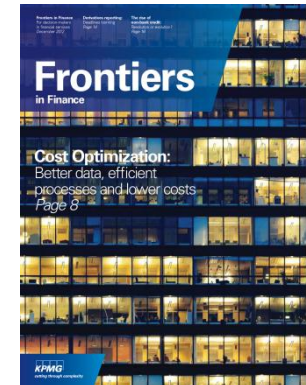
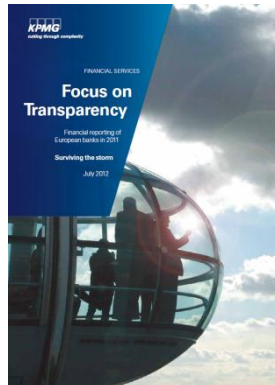
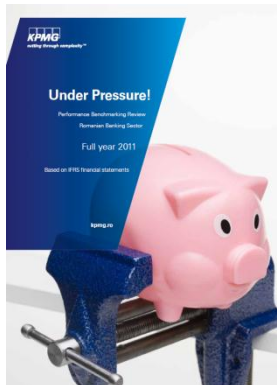


cutting through complexity™



Șerban Toader
Senior Partner
KPMG România

www.kpmg.ro



KPMG International este o entitate elvețiană care funcționează ca o entitate coordonatoare pentru o rețea de companii membre independente. KPMG International nu furnizează servicii de audit sau alte servicii clienților. Aceste servicii sunt furnizate exclusiv de către companiile membre în ariile geografice în care activează. KPMG International și companiile membre sunt entități legale distincte și separate. Nici o firmă membră nu are autoritatea (actuală, aparentă, implicată sau de orice alt fel) de a obliga sau implica KPMG International sau orice altă firmă membră în orice fel.

Toate informațiile prezentate au un caracter general și nu sunt destinate a se adresa condițiilor specifice unei anumite persoane fizice sau juridice. Deși încercăm să furnizăm informații corecte și de actualitate, nu există nici o garanție că aceste informații vor fi corecte la data la care sunt primite sau că vor continua să rămână corecte în viitor. Nu trebuie să se acționeze pe baza acestor informații fără o asistență profesională competentă în urma unei analize atente a circumstanțelor specifice unei anumite situații de fapt.